



Új megközelítések és társadalmi innováció a hajléktalan ellátásban:

2013.08.29.



Nemzeti Fejlesztési Ügynökség
www.ujszechenyiterv.gov.hu
06 40 638 638



A projektek az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósulnak meg.

2013: Mit teszünk?



- 2007-2013: Végrehajtás, zárás, monitoring, értékelés
- 2010: ERFA rendelet, Lakhatási elem; integrált beavatkozások, köztulajdonban került ingatlanok esetében: kiváltás, építés, felújítás. Kérdés: marginalizált csoport, közösség definíciója, fizikai és társadalmi szegregáció legyőzése
- Mélyszegénységből való kiemelés, az anyagi és társadalmi depriváció mérése
- Mérhető, számon kérhető, kötelező vállalások
- TÁMOP: 532, 533: folyamatok, hálózatok

Nemzeti Fejlesztési Ügynökség
www.ujszechenyiterv.gov.hu
06 40 638 638



A projektek az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósulnak meg.

Innováció-társadalmi innováció-bizonyíték



Társadalmi innováció: K+F? üzleti innováció?

- Példák: Társadalmi felelősségvállalás, méltányos kereskedelem, transznacionális együttműködés
- Tanuló szervezet
- Deming-ciklus: PDCA-folyamat
- Innováció folyamata: szükséglet-értékelés-fejlesztés-validálás-próbaműködés-terjesztés-visszacsatolás
- ESZA rendelet: 2006-2013
- EQUAL Közösségi Kezdeményezés: Termékfejlesztés
- Bizonyítékalapú szakpolitikai fejlesztés: UK, AUS

Tanuló hálózatok: váltózásmenedzsmnt



•Tanuló hálózat: Community of Practice

•Mintzberg: Change Cube „Bűvöskocka”

•Szemlélet, kultúra: Az összes dimenzió mentén koherens, tartós változást kell kezdeményezni, ez lesz fenntartható. (formális-informális)

•**Stratégia szintjén:** Vízió – Pozíció – Program - Eredmény

•**Megvalósítás szintjén:** szervezeti kultúra, struktúra, rendszerek, személyek

•Egyszeri cselekvés? ----- Folyamatos fejlesztés?

•Bizonyítékalapú szakpolitikai működés: Adat-mérés-értéklés-tervezés-
próbaműködés-módosítás-bevezetés-folyamatos fejlesztés

•Pareto-elv: Melyiket tesszük? Mit érünk el?

• Tervezési ciklusokon átívelő hatás

Nemzeti Fejlesztési Ügynökség
www.ujsechenyiterv.gov.hu
06 40 638 638



A projektek az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósulnak meg.

Hétszer Mérj.....



• **„Professional policy making for the 21st. Century”**, 1999, UK, Miniszterelnöki Hivatal kiadványa:
„Diagnózis alapú beavatkozás”

• **Előrelátó tervezés:** Bármilyen szakpolitikai tervet tágabb időskiban és hatókörben kell előkészíteni, pl. EU2020.

• **Eredményközpontú tervezés és végrehajtás:** Terv/tény elmozdulást folyamatosan mérni kell, egységes kutatás és szakmai adatbázis megteremtése. Egységes projektvégrehajtás: RBM, OECD fejlesztés

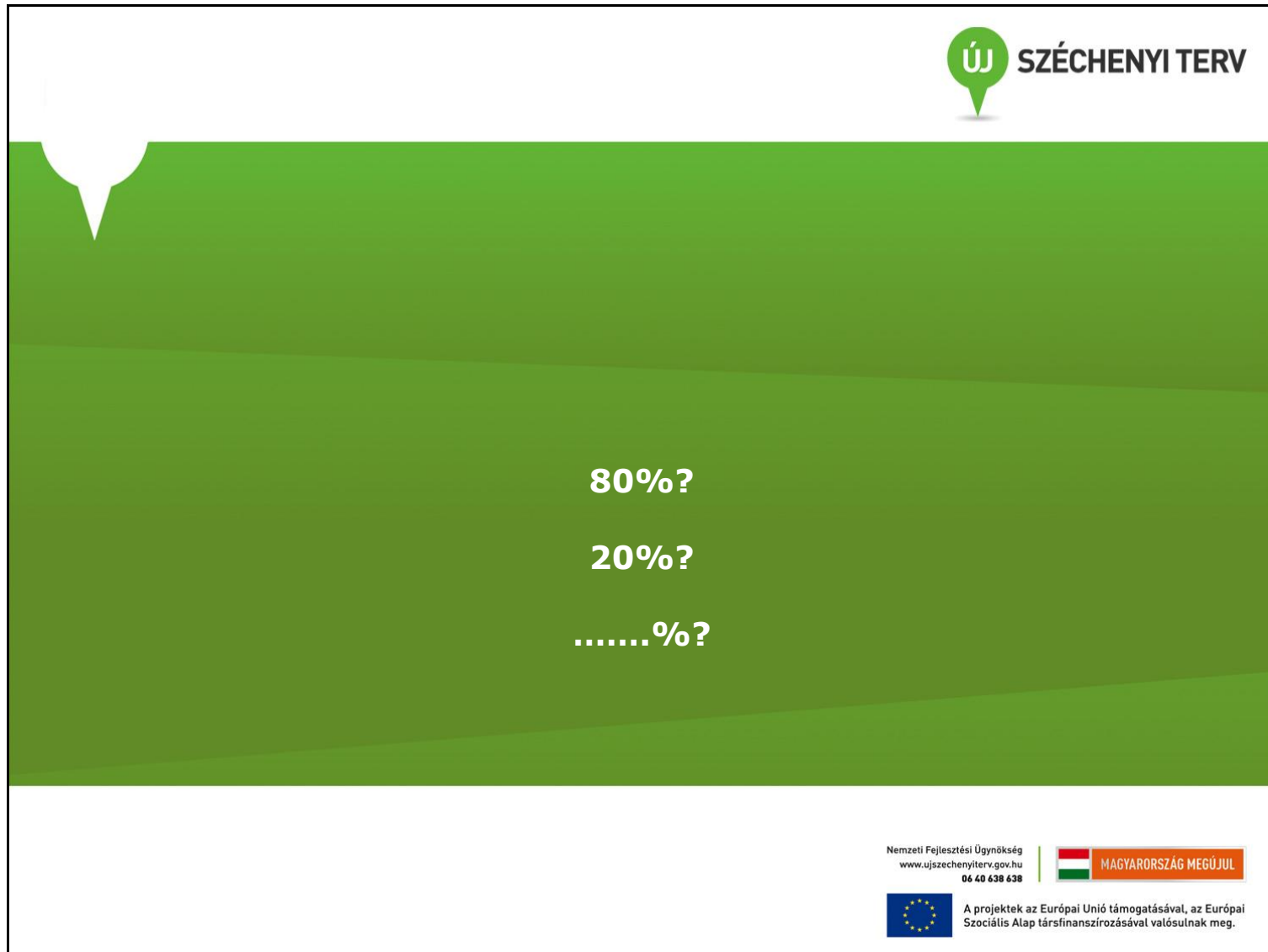
• **Folyamatos fejlődés és fejlesztés megteremtése:** Átgondolt, szakszerű (Deming-ciklus: Plan-Do-Check-Act) monitoring-értékelés-tervezés, KOMMUNIKÁCIÓ: tények-eredmények-kudarok

• **Kilenc lépés megvalósítása:** 1. Hosszú távú tervezés tények alapján, 2. Nemzetközi legjobb gyakorlat ismerete, használata, 3. Innováció és kreativitás a tervezés és végrehajtás során, 4. Tényalapú tervezés és végrehajtás, 5. A közvetett és közvetlen célcsoportra gyakorolt hatás elemzése, 6. Szakterületi határokon átnyúló, szinergikus tervezés és végrehajtás, 7. Rendszerszerű értékelési folyamat működtetése 8. Az elért hatások alapján a szükséges beavatkozások végrehajtása, 9. Tanuló szervezeti működés megteremtése: folyamatos rendszerfejlesztés

Nemzeti Fejlesztési Ügynökség
www.ujsechenyiterv.gov.hu
06 40 638 638



A projektek az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósulnak meg.





Köszönöm figyelmüket!

Jankó Tamás
NFÜ HEP IH
tamas.janko@nfu.gov.hu



Nemzeti Fejlesztési Ügynökség
www.ujszechenyiterv.gov.hu
06 40 638 638



A projektek az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósulnak meg.